

بسمه تعالی

طرح درس مدیریت فرایند و اجرای پروژه‌های کارآفرینی مقطع: کارشناسی ارشد تعداد واحد: 2

نیمسال اول سال تحصیلی 98-1397

دکتر حامد آرامش (دکتری مدیریت بازرگانی گرایش کارآفرینی)

### منابع درس

- ❖ Michel Bernasconi, Simon Harris, Matte Moensted. 2006, high-tech entrepreneurship managing innovation variety and uncertainty. Publisher: Routledge

کتاب اجرای ناب (حرکت از ایده اولیه به محصول مطلوب مشتری) - نویسنده: اش ماوریا - مترجم: علیرضا کاظمی نیا

شیوه ارزیابی کلاس:

- ❖ فعالیت کلاسی و انجام و ارسال به موقع تمرینات و case study (10 نمره)
- ❖ آزمون پایان ترم (10 نمره)
- ❖ منبع آزمون پایان ترم مطالب ارائه شده در کلاس و تمرینها و مطالعات موردی انجام شده است.

دانشگاه سیستان و بلوچستان

❖ پایگاه های مطالعاتی:

1. Emerald
2. Elsevier
3. Ebsco
4. Magiran (پایگاه تخصصی نشریات کشور)

5. کتابخانه های دانشکده‌های مدیریت دانشگاهها

6. وبسایتهای اطلاع رسانی و آموزشی انجمن ها و مراکز تخصصی مانند:

✓ انجمن بازاریابی (AMA): [www.marketingpower.com](http://www.marketingpower.com)

✓ سازمان توسعه تجاری ایران (TPO): [www.tpo.ir](http://www.tpo.ir)

❖ مراجع مطالعاتی:

1. کتب فارسی و انگلیسی
2. مقاله فارسی و انگلیسی
3. پایان نامه های ارشد و دکتری دانشکده های مدیریت دانشگاههای تهران، تربیت مدرس، علامه طباطبایی، شهید بهشتی، صنعتی شریف و دانشگاه آزاد اسلامی - واحد علوم و تحقیقات

سرفصل درس

<ul style="list-style-type: none"><li>• تعریف مفاهیم پروژه کسب و کار مشتری ذینفع</li><li>• مدیریت فرایند و مدیریت پروژه</li><li>• چشم انداز و وضعیت آرمانی پروژه کارآفرینی</li></ul>	جلسه اول
<ul style="list-style-type: none"><li>• تحلیل فرایند آماده سازی تجهیز منابع</li><li>• تعیین معیارهای حیاتی موفقیت و پذیرش نتایج پروژه</li></ul>	جلسه دوم
<ul style="list-style-type: none"><li>• برنامه ریزی فعالیت های پروژه بر اساس (ABP) و برآورد دقیق الزامات و نیازمندی های اجرای پروژه</li><li>• تجزیه سلسله مراتبی پروژه به اجزای قابل تحلیل و برنامه ریزی فعالیت ها در ساختار سلسله مراتبی</li></ul>	جلسه سوم
<ul style="list-style-type: none"><li>• شبکه سازی و خوشه سازی در شرکت های مبتنی بر فناوری نوین</li></ul>	جلسه چهارم
<ul style="list-style-type: none"><li>• برآورد زمان و هزینه و تولرانس های ممکن برای فعالیت ها و برنامه ریزی زمان بندی شده فعالیت ها همزمان با نیاز به منابع و بودجه ریزی طراحی</li></ul>	جلسه پنجم

<p>فرایند و فرم های گزارش دهی و گزارش گیری برای تمام سطوح مدیریت پروژه</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ترسیم نمودار شبکه و تعیین مسیر بحرانی پروژه</li> <li>• برنامه ریزی اجرای پروژه شامل تقسیم کار و زمان بندی و پیش بینی سناریو های احتمالی</li> </ul>	<p>جلسه هشتم</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تیم سازی و سرپرستی ارتباطات درون پروژه و هدایت فعالیت ها و بازخور گیری</li> <li>• تحلیل مخاطرات پروژه و برنامه ریزی کاهش مخاطرات</li> <li>• ملاحظات فنی اجرای پروژه و سیستم کنترل و پذیرش</li> </ul>	<p>جلسه هفتم</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تهیه گزارش وضعیت پروژه و کنترل گزارش و ارزیابی نتایج</li> </ul>	<p>جلسه هشتم</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تضاد و انگیزش و رهبری در پروژه کسب و کار</li> </ul>	<p>جلسه نهم</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• مدیریت بر مبنای هدف - مدیریت بر مبنای طرح کسب و کار و مدیریت بر مبنای چشم انداز</li> <li>• اثربخشی و کارایی و انعطاف پذیری در پروژه</li> <li>• تهیه گزارش پایان پروژه - تحویل پروژه و ارزشیابی بعد از پایان</li> </ul>	<p>جلسه دهم</p>