



دس	اصول مدیریت و تئوری سازمان
مراج	Exploring Management by Shemerhorn (۱) • (۲) سازمان ریچارد لاج هال ترجمه دکتر پارسیان • (۳) تئوری های سازمان، هنری ال تاسی ترجمه دکتر پارسیان •
مدرس	آرمان بهاری، استادیار و عضو هیات علمی تام وقت دانشگاه سیستان و بلوچستان، دانشکده مهندسی صنایع و معدن، گروه مهندسی صنایع لیسانس مهندسی صنایع گرایش برنامه ریزی و تحلیل سیستم ها فوق لیسانس مهندسی صنایع گرایش مهندسی سیستم های اقتصادی دکتری تخصصی مهندسی صنایع گرایش اتوماسیون صنعتی
معرفی	برای اداره روان هر سازمانی باید اصول اساسی مدیریت در آن پیاده سازی گردد و این امر مستلزم درک صحیح ۳ وظیفه مدیریتی برنامه ریزی، سازماندهی، هدایت و رهبری، نظارت و کنترل می باشد. وظایف مدیریت توسط هنری فایول، نظریه پرداز فرانسوی مطرح گردید که این وظایف تاثیر بسزایی در شکل گیری بسیاری از مسائل مدیریتی داشتند. او در ابتدا پنج وظیفه مدیریتی شامل برنامه ریزی، سازماندهی، فرماندهی، بحکامی و کنترل را مطرح نمود. متون جدید این پنج وظیفه را به چهار مورد تقلیل دادند که شامل برنامه ریزی، سازماندهی، رهبری و کنترل می باشد که این وظایف سازمان را به سمت سازمانی منجمد پیش خواهد برد. در این درس به طور تفصیلی این وظایف مورد بررسی قرار میگیرد.
اهداف	• مدیران موفق باید چهار سبب شکست داشته باشند: • توانایی های ادراکی؛ توانایی ذهنی فرد در هماهنگ کردن همه فعالیت ها و منافع سازمان؛ • انسانی؛ توانایی مدیر در کار کردن با افراد، شناخت آنها و انگیزه دادن به آنها؛ • فنی؛ استفاده فرد از ابزار، شیوه کار و فنون لازم در یک زمینه تخصصی؛



● سیاسی: توانایی فرد بالابردن قدرت خود، ایجاد پایگاه قدرت و ایجاد ارتباط دست.	
سر فصلها ۱- مدیران و فرآیند مدیریت ۲- یادگیری مدیریت ۳- اخلاق و مسئولیت اجتماعی ۴- مدیریت و تصمیم گیری ۵- برنامه ها و تکنیک های برنامه ریزی ۶- کنترل و سیستم های کنترلی ۷- راهبردی و مدیریت راهبردی ۸- طرح و ساختار سازمانی ۹- تغییر، نوآوری و فرهنگ سازمانی ۱۰- مدیریت منابع سازمانی ۱۱- تئوری سازمان های رسمی و غیر رسمی ۱۲- گروه و تیم ۱۳- نظریه های رهبری در سازمان ها ۱۴- مبانی رفتار سازمانی ۱۵- مطالعه موردی ۱۶- مطالعه موردی	
● ارائه کنفرانس سر فصلها در کلاس به همراه نقد یک مقاله (فارسی یا انگلیسی از مجلات معتبر) مرتبط با سر فصل، طبق زمان بندی که انجام خواهد شد ● زمان ارائه به زمان دو تکلیف بنده اول ۴۵ دقیقه و ۱۵ دقیقه هم به پرسش و پاسخ اختصاص خواهد یافت.	پروژه دانشجویی

- در هر کترانس لازم است الگویی مفهومی از مطالب مورد ارائه (ترجمه آروی یک صفحه A4) تهیه و اول کلاس در اختیار همه حضار قرار گیرد.
- کار علمی (نوشتن حداقل یک مقاله علمی) (مقاله باید شامل حداقل ۵ مقاله فارسی و ۵ مقاله لاتین باشد).
- امتحان پایانی

Arman_bahari@aut.ac.ir ، Arman_bahari@eng.usb.ac.ir

ایمیل استاد

۰۱-۰۰

نیمسال اول

