

دانشکده: هنر و معماری
گروه آموزشی: معماری و مرمت بناهای تاریخی
مقطع و رشته‌ی تحصیلی: کارشناسی مرمت بناهای تاریخی

نام درس: مدیریت و تشکیلات کارگاهی	تعداد واحد: ۲ نوع واحد: نظری	پیش نیاز: عناصر و جزییات بناهای تاریخی
زمان برگزاری: روز یکشنبه	ساعت: ۱۳:۰۰ الی ۱۵:۰۰	مکان برگزاری: کلاس نظری

هدف درس:

آشنایی با روشهای مدیریت عملیات اجرایی در مدت اجرای طرح مرمتی و همچنین آشنایی با نحوه فعالیت دفاتر فنی و کارگاه های مرمتی

جدول زمان بندی ارائه ی مطالب

جلسه	موضوع درس	رئوس مطالب
جلسه اول	آشنایی مختصر با مفاهیم اساسی مدیریت و نظریه های مربوطه و سیر تکامل تاریخی آنها	<ul style="list-style-type: none"> - مفاهیم اولیه: مدیریت، پروژه، چرخه حیات پروژه - مراحل شکل گیری یک پروژه - دسته بندی نحوه ی انجام پروژه با توجه به عوامل درگیر - کارفرما، مشاور، پیمانکار، مدیر طرح
جلسه دوم	قراردادها	<ul style="list-style-type: none"> - قراردادهای معمول - روشهای بازپرداخت هزینه در قراردادهای معمول - مناقصه - پیمان
جلسه سوم	مفاهیم مرتبط با برنامه ریزی و کنترل پروژه	<ul style="list-style-type: none"> - برنامه ریزی و کنترل پروژه - ساختار شکست کار یا WBS - روابط پیش نیازی و وابستگی ها
جلسه چهارم	زمان و منابع در پروژه	<ul style="list-style-type: none"> - تخصیص زمان و منابع - محدودیت های منابع - بازخوردها در حین اجرا و تنظیم برنامه
جلسه پنجم	تکنیکهای برنامه ریزی	<ul style="list-style-type: none"> آشنایی با روش برنامه ریزی و در نظر گرفتن زمانهای بحرانی و ترسیم نمودار CPM (روش مسیر بحرانی)
جلسه ششم	تکنیکهای برنامه ریزی	<ul style="list-style-type: none"> آشنایی با روش برنامه ریزی با در نظر گرفتن مبناهای متغیر و نحوه تجدید نظر بر روی زمانهای در نظر گرفته شده برای فعالیت ها (روش ارزیابی و بازنگری پروژه ها: PERT)

به نام خداوند جان آفرین
طرح درس (Lesson Plan) مدیریت و تشکیلات کارگاهی

		- شروع پروژه پایانی
جلسه هفتم	شرکت‌های مشاور و پیمانکار	- آشنایی با انواع شرکت‌های مشاور و پیمانکار، رتبه بندی، مسایل حقوقی و رابطه با کارفرما - کرکسیون پروژه پایانی
جلسه هشتم	دفتر فنی	- آشنایی با مسایل مربوط به دفتر فنی و طراحی اعم از فضای کار دفتر، مسایل پرسنلی، نحوه ارایه مطالعات، طرح اولیه، طرح اجرایی، برآورد، نحوه تهیه صورت جلسات، تهیه و تصویب نقشه ها و ... - کرکسیون پروژه پایانی
جلسه نهم	ارزیابی میان ترم	ارزیابی میان ترم/ آزمون نظری
جلسه دهم	نظارت کارگاهی	- آشنایی با نظارت و مسایل مربوط به آن، گزارش پیشرفت کار، تمدید مدت پیمان، تحویل موقت و قطعی و ... - کرکسیون پروژه پایانی
جلسه یازدهم	تجهیز کارگاه	- آشنایی با نحوه تجهیز و آماده سازی کارگاه عملیات مرمتی - کرکسیون پروژه پایانی
جلسه دوازدهم	روند کارها در کارگاه مرمتی	- آشنایی با نحوه کار در کارگاه از شروع تا پایان عملیات مرمتی بناهای تاریخی - کرکسیون پروژه پایانی
جلسه سیزدهم	نیروی انسانی کارگاه	- آشنایی با مدیریت نیروی انسانی در کارگاه مرمت بناهای تاریخی - کرکسیون پروژه پایانی
جلسه چهاردهم	ایمنی و حفاظت کارگاه	- آشنایی با مسایل ایمنی و حفاظت در کارگاه - کرکسیون پروژه پایانی
جلسه پانزدهم	انبارداری	- آشنایی با روشهای انبارداری و استفاده از مصالح - کرکسیون پروژه پایانی
جلسه شانزدهم	ماشین آلات	- آشنایی با کاربرد و استفاده بهینه از ماشین آلات - کرکسیون پروژه پایانی
جلسه هفدهم	جمع بندی مباحث ترم	- جمع بندی مباحث و رفع اشکال - تحویل پروژه پایانی