

صياغة مفاهيم فرص ريادة الأعمال لصناعة السياحة في محافظة زاهدان:  
دراسة استكشافية

سara شهرياري مقدم<sup>١</sup> ، مهدى زيدار<sup>٢\*</sup> ، سهيلا كشاورز<sup>٣</sup>

١. طالبة ماجستير، تخصص ريادة الأعمال، جامعة سistan و Bloustan

٢ أستاذ مساعد، كلية الإدارة والاقتصاد، قسم ريادة الأعمال، جامعة Sistan و Bloustan

٣. ماجستير، تخصص ريادة الأعمال، جامعة Sistan و Bloustan

تاریخ القبول: ١٤٤١/١٢/٠٦

تاریخ الوصول: ١٤٤١/١٠/٥

### الملخص

إن الاهتمام بعنصر الخلفية والسابقة في البحوث الريادية الحالية يجعل من دراسة الفرص الريادية في صناعة السياحة في مدينة زاهدان موضوعاً بحثياً بارزاً وذات أهمية. من هذا المنطلق، تطرق في هذه الدراسة من خلال اعتماد المنهج الكيفي والاستكشافي إلى عرض مفاهيم الفرص الريادية لصناعة السياحة في مدينة زاهدان. يعُد البحث الراهن من حيث الاتجاه بحثاً تأسيسياً ومن حيث الغاية والمدفء بحثاً استكشافياً. تكون المجتمع الإحصائي للبحث من الخبراء في مجال ريادة الأعمال وصناعة السياحة. أما طريقتنا في عينات البحث فهي الطريقة النظرية ومعيارنا في حجم العينة هو التشبع النظري. إن آلية جمع البيانات بعد المرحلة الأخيرة من عملية إجراء المقابلات والمقابلات الكيفية المتعددة وشبه الميكيلية مع ٢٣ شخصاً من أفراد عينة البحث. إن النتائج المستخلصة عن عملية وضع الكودات، والتصنيف وتقييم نتائج البحث انتهت بنا إلى تطوير ١١ مقوله رئيسية لـ ( فرصة الأنثروبولوجيا، وفرص المورفولوجيا، والفرص الديناميكية، والفرص غير الديناميكية، وتأثير بلاسيبو، والفرص التكنولوجية، والفرص المعرفية، والفرص المستدامة، والفرص التجارية، والفرص الخدمية، والفرص الطبية) و ٢١ فرعاً للمقولات الرئيسية من فرص ريادة الأعمال في صناعة السياحة في مدينة زاهدان. أظهرت نتائج الدراسة من جانب مشاركة نظرية للجانب المعرفي في مجال بحوث ريادة الأعمال من ناحية المفاهيم المتمحورة حول البيانات والمعتمدة على الظروف والمتغيرات الخاصة، ومن جانب آخر ظهر أن التعامل الإبداعي المؤسسي للأعمال والمشاغل في إيران وتصميم النماذج المرتبطة لاسيما في قطاع السياحة يعُدّ تعاملًا مناسباً في هذا المجال. في هذا الإطار، وعلى ضوء نتائج البحث، تم تقديم مقترنات بحثية، تطبيقية ووضع سياسات للمجال العلمي لريادة الأعمال، وتدابير تنظيم المشاريع، وكذلك صنع السياسات في مجال ريادة الأعمال في الدولة.

الكلمات الرئيسية: فرص ريادة الأعمال، السياق المحربي، بحث كيفي، صناعة السياحة، زاهدان.

## ١. المقدمة

يعد تحديد الفرص واستغلالها أحد المكونات الرئيسية لعملية ريادة الأعمال، وهو أحد العوامل المهمة في إنشاء وتعزيز نجاح الأعمال ونموها. يمكن اعتبار مفهوم الفرصة أحد أكثر القضايا المركبة - وأحياناً المركبة - في ريادة الأعمال (De Venkataraman & Shane, 2000، 2012، 2016؛ Saparito & Carolis 2016، 3؛ Shane, 2012، 110). ما يميز ريادة الأعمال عن الدراسات الأخرى في مختلف المجالات العلمية مثل الاقتصاد والإدارة هو التركيز على الفرص التي يستغلها رواد الأعمال (Berglund, 2007، 75). في الواقع، بدون دراسة الآليات والعوامل التي تؤثر على كيفية تشكيل فرص المشاريع واستغلالها لا يمكن تحقيق فهم وتفسير متamasكين لمجموع ظاهرة تنظيم المشاريع (Zivadar, 2020، 47)؛ لذلك يجب أن يركز البحث في مجال ريادة الأعمال - كنظام منفصل ومتميز (محمدی الياسی ، ٢٠٠٨، ٢١٤) على مفهوم الفرصة (Venkataraman, 2019، 8). ومن ناحية أخرى تخلق العديد من فرص الأعمال في صناعة السياحة - باعتبارها أحد الركائز الأساسية لعملية التنمية في البلدان النامية - (Diaz, 2001، 128)، الكثير من المرافق للعمل الريادي (Chang, 2011، 467).

بعد إنتاج أرباح العملات الأجنبية للبلد المضيف في عصرنا الحاضر أحد أهم الآثار الاقتصادية لهذه الصناعة وكذلك زيادة الإيرادات الضريبية من الأنشطة الاقتصادية المتعلقة بالسياحة وخلق التوازن الإقليمي وضبط الثروة وتفعيل الأنشطة الاقتصادية وتحويل الدخل من المناطق الحضرية إلى المناطق الريفية وعلى العكس. كما أنها تحسن من الظروف المعيشية والاقتصادية للأفراد في السياقات العرقية والخلية، بالإضافة إلى وقف أو خفض هجرة السكان المحليين إلى المدن (Wu et al., 2000، 33).

إن إيران - ومن أجل امتلاكها للعديد من المعالم الأثرية والبيئية والثقافية - تتمتع بظروف مناسبة لتوظيف الفرص القيمة في صناعة السياحة. وتعد مدينة زاهدان - وهي عاصمة محافظة سیستان وبلوشستان وأكبر مدينة في المنطقة الجنوبية من شرق البلاد - إحدى هذه الفرص التي تمتلكها إيران في مجال السياحة حيث إنها تستقبل كل عام عدداً كبيراً من السياح من الأنهاء المختلفة؛ داخل البلاد وخارجها كما أنها تتمتع بموقع جغرافي فريد، حيث إن وجود آثار تاريجية تتيح لها المساهمة في تنمية صناعة السياحة (بوازی و الاشین، ٢٠١٢، ١) وعکن تقديمها كممثلاً لصناعة السياحة في المنطقة الجنوبية الشرقية من البلاد (بذرافشان و الباری ، ٢٠١٨، ١٦٩).

ومن الناحية البحثية فإن القيام ببحوث لصناعة المفاهيم تعد عملية لتحويل المعانى العقلية الناشئة عن الظروف السياقية الحقيقة إلى مفاهيم نظرية وتؤدي في نهاية المطاف إلى التحقق من صحة المفاهيم وتطوير المفاهيم القائمة على البيانات<sup>1</sup> (Sequeira, Zahra et al, 2007، Zahra, 2014، 3). في هذا الصدد ، تشير زهرا (Sequeira, Zahra et al, 2007، Zahra, 2014، 3) و

1 . Grounded

٢٠١٤، ٤٧٩) وفولتير وجارتر<sup>١</sup> (٢٠١٦) إلى الحاجة إلى سياق مركزي في التوجهات المستقبلية والنظريات المستقبلية لريادة الأعمال.

وبناءً على ذلك ، يمكن أن تزيد صناعة المفاهيم وتفسيرها من ثراء البحث المستقبلي في هذا المجال وأن يكون استراتيجية للنظرية البناء والإبداعي في مجال أبحاث ريادة الأعمال. بالنظر إلى هذه النقطة وال الحاجة إلى سياق مركزي<sup>٢</sup> في نظريات ريادة الأعمال المستقبلية (Zahra et al. 2014، ٤٨٥؛ Gartner & Welter 2016)، فإنّ السياق المحدد لإيران، خاصةً محافظة سیستان وبلوشتان المحرمة، يعدّ عاملًا من شأنه أن يؤثر على أداء رواد الأعمال. بالإضافة إلى ذلك، فإنّ التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمجتمعات المدنية بما في ذلك مدينة زاهدان يجب أن يتم التمهيد لها من خلال أبحاث موثوقة ومنهجية من أجل تطوير ريادة الأعمال. في هذا الصدد ، نجد بأنّ شح الدراسات وقلة النماذج لتحليل المفاهيم المتعلقة بعمل رواد الأعمال في المدينة لإنشاء الأعمال التجارية في صناعة السياحة، تزيدان من ضرورة قيام بحث من طراز البحث الذي نحن بصدده القيام به. وبعد ترك فراغ من المفاهيم والأنمط المحلية المرتبطة بإجراءات تنظيم المشاريع لإنشاء أعمال جديدة في البيئة المؤسسية لهذه الصناعة الرئيسية أهم نتيجة لتجاهل هذه المسألة. النتيجة الأقل سلبية لهذه المسألة هي استمرار الوضع الحالي وبطء وتيرة تطوير ريادة الأعمال بالإضافة إلى التعليم الجامعي في البلاد. التعليم الذي يعتمد غالباً في موضوعه على نتائج الأبحاث الأجنبية. لذلك، بالنظر إلى الدور المحوّي لعامل الفرصة في العمل أو المهمة الريادية<sup>٣</sup> بما في ذلك تحديد (التعرف / اكتشاف / إنشاء) ، وتقدير واستغلال الفرص خلق القيمة (صوفيا وآخرون ، ٢٠١٨، ٦٦٣ ، ٤٩)، تظهر أهمية وجود بحث من هذا النوع من أجل تطوير مفاهيم البيانات المستندة إلى السياق<sup>٤</sup> والناتجة عن أجواء ريادة الأعمال من حيث إنشاء أعمال تجارية جديدة في سیستان وبلوشتان وخاصة مدينة زاهدان. لذلك، في هذا البحث، وباستخدام خطة نوعية واستكشافية قائمة على البيانات والتركيز على الظروف السياقية، تمت دراسة مفهوم فرص ريادة الأعمال في صناعة السياحة في مدينة زاهدان.

## ٢. خلفية البحث

تلعب ريادة الأعمال دوراً محورياً في التنمية الاقتصادية وخلق فرص العمل (Fernandes 2016، ٣٢١). إنّ اعتماد فرص ريادة الأعمال يمكن أن تكون نتيجة لتحديد واكتشاف الفرص وحلقها في بعض الأحيان (Sarasvathy et al. 2003، ١٤١). بالإضافة إلى الأنماط الثلاثة وهي التحديد (التخصيص)، والاكتشاف، والإبداع، ومن زاوية

١ . Welter & Gartner

٢ . Contextualization

٣ . Entrepreneurial Task

٤ . Contextualized

أخرى يمكن ذكر نوعين من الإجراءات الريادية الموجهة نحو الفرصة (Bhave، 1994، 223): يتم تخفيف النوع الأول من خلال العوامل الخارجية. في هذا النوع من نشاط ريادة الأعمال، يتم اتخاذ القرار ببدء العمل قبل تحديد الفرصة. أما النوع الثاني من إجراءات تنظيم المشاريع فهي من أجل إنشاء الأعمال التجارية وتحديد الفرصة عن طريق تخفيف العوامل الداخلية. إن رواد الأعمال يحاولون البحث عن مسائل تحتاج إلى حلول أو يحاولون الكشف عن ثغرات تحتاج إلى من يقوم بمعالجتها، ثم يقومون باتخاذ القرارات في هذا السياق. تؤثر ريادة الأعمال وفروعها على الغالبية العظمى من الصناعات في المجتمع؛ لأنها تخلق الابتكار والتنافسية والإنتاجية وخلق القيمة والثروة و فرص العمل (Fua et al ، 2019، 3). في هذا الصدد، فإن رأس المال البشري والاجتماعي لريادة الأعمال، وخبرات العمل، وخبرات تنظيم المشاريع، وخاصة تعليم ريادة الأعمال، لها تأثير كبير على تحديد الفرص من قبل رواد الأعمال (Wenjun et al.، 2019، 12). في الاقتصادات المزدهرة يحدد العديد من رواد الأعمال فرصة قبل الدخول في العمل. وهكذا يتحقق اقتصاد أي دولة التنمية عندما يقوم الأفراد، التوجه في مجال ريادة الأعمال بتحديد واستغلال فرص ريادة الأعمال (Karikari et al.، 2014، 250). في الوقت نفسه يتم تحديد كفاءة رواد الأعمال في تحديد الفرص من خلال معرفتهم وخبرتهم ونواياهم وتحفيزهم ورأس المال الاجتماعي والخصائص الشخصية التي يتسمون بها، بما في ذلك الخصائص المعرفية والشخصية والنفسية والسلوكية وما شابه ذلك (Rodriguez Sanchez et al، 2017، 202).

في هذا الصدد تظهر نتائج دراسات الباحثين حول قضية فرص ريادة الأعمال في صناعة السياحة أنه من المناسب تركيز الدراسات على أصل ومصدر تكوين الفرص (Yachin، 2017، 40). ترتبط معظم أنشطة ريادة الأعمال في صناعة السياحة ارتباطاً مباشراً بالشركات العائلية الصغيرة والفنادق والمزارع ومتاجر الحرف اليدوية المختلفة. ريادة الأعمال في صناعة السياحة هي مزيج من المنظمات العامة والخاصة التي تشارك بنشاط في التنمية والإنتاج والتسيويق والخدمات وتلبية احتياجات السياح (Milin & Bassey، 2015، 570). وفقاً لاعتقاد لفان<sup>1</sup> (٢٠٠٨) ومن أجل التطوير الناجح لشركات السياحة الصغيرة والمتوسطة يجب على مؤسسي ومالكي هذه الشركات التأكد من أن أعمالهم تعتمد بشكل استراتيجي على الفرص السياحية لكي يتمكنوا من التنافس في سوق السياحة. هؤلاء المؤسسين هم بحاجة إلى تحمل المخاطر والابتكار وتصفية الفرص من منظور الأفراد (البعد التقني) وخلق بيئة مناسبة لأنشطة موظفي الأعمال والاهتمام باحتياجات العملاء ومشاكلهم على أساس القيم والمعتقدات والعوامل المؤسسية<sup>2</sup> (الرسمية وغير الرسمية) التي تنشأ من الظروف الأساسية المتاحة (Rusu et al، 2017، 20).

هدف ريادة الأعمال في قطاع السياحة بشكل أساسي إلى الاستفادة -بشكل أفضل- من الفرص المتعلقة

1 . Wan

2 . Institutional

بالطلب الحالي والطلب الناشئ على المنتجات القائمة على الخبرة (Alsos et al, 2014، ٣)، وبعبارة أخرى تقوم الشركات السياحية على تأسيس ودمج العديد من شركات القائمة على الخدمات مثل الفنادق ومراكز الأعمال والفنون والحرف الأصلية وعوامل السفر الأساسية ومواصلة تطوير الأعمال القائمة في هذه المنطقة (et al 2017, Nongsiej 23).

في الجدول الرقم ١ نقدم ملخصاً لنتائج دراسة البحوث التي تمت حول موضوع البحث الراهن

**الجدول ١ - خلفية البحث**

الرقم	الباحث / الباحثون	سنة النشر	الموضوع	طريقة البحث	البيانات والتائج واللاحظات
١	خليفة بور	٢٠٠٩	دور تكنولوجيا المعلومات مؤثرة للغاية في تحديد واكتشاف فرص ريادة الأعمال في الصناعة السياحة	نوعي	إن تكنولوجيا المعلومات مؤثرة للغاية في صناعة السياحة وخلق فرص ريادة الأعمال.
٢	غنيان والملاء	٢٠١١	تقييم بيئية تنظيم المشاريع في السياحة الريفية	كمي	تشير النتائج إلى أن عوامل مثل إنشاء شركات السياحة وشبكات الإنتاج المحلية ووجود الأمن الكافي في المنطقة ذات أهمية أكثر أهمية بالنسبة لرواد الأعمال والسياح.
٣	مميز وعباسي	٢٠١٢	مستقبل فرص ريادة الأعمال في مجال السياحة (منطقة جلفا نموذجاً)	نوعي	يؤدي الاهتمام بخلق فرص جديدة إلى جانب الفرص الطبيعية والخالية في المنطقة إلى زيادة وتعزيز فرص العمل في المنطقة.
٤	تقواي يزدي وشایان	٢٠١٣	دراسة العلاقة بين السياحة وريادة الأعمال في التنمية المستدامة في إيران	نوعي	مع تطوير البنية التحتية والمعدات والإمكانات والمرافق هناك فرصة جيدة لتطبيق أفكار ريادة الأعمال والتحرك نحو تطوير صناعة السياحة.
٥	نيك رفتار ونصرتی فر	٢٠١٧	فرص ريادة الأعمال في السياحة الريفية بمحافظة البرز	كمي	تماشي فرص ريادة الأعمال مع مناطق الجذب الطبيعية والتزفه والسياحة المحلية والهدايا التذكارية والحرف اليدوية والتي تعد من بين أهم الفرص التي تم تحديدها لبدء

الرقم	الباحث / الباحثون	سنة النشر	الموضوع	طريقة البحث	البيانات والنتائج و الملاحظات
					عمل تجاري في مجال السياحة.
٦	كركهآبادى	٢٠١٩	تخطيط ريادة الأعمال في السياحة الريفية في مدينة مهدي شهر	نوعي	وفقاً لعامل تنظيم المشاريع وكذلك العوامل المؤثرة في تنمية السياحة الريفية، فإن القرى التي بها مناطق جذب للسياحة الريفية لديها القدرة على التخطيط.
٧	تنك والزملاء <sup>١</sup>	٢٠١٢	دراسة العلاقة المعمكوسه(U) بين التوجه الريادي والأداء في الاستثمارات الصينية	نوعي	القدرة على استكشاف الفرص والتمويل وتحديد الأماكن والمواقع العليا وتوظيف المصممين وتوفير الموارد البشرية الازمة لتحديد وتطوير ريادة الأعمال أمر فعال.
٨	كيوزاردى و مازوكجي <sup>٢</sup>	٢٠١٣	الطلب السياحي لإيطاليا ودوره للأعمال وإدارة السياحة	كمي	أهمية ريادة الأعمال في التنمية الاقتصادية للبلدان وزيادة الموارد جعلها واحدة من المؤسسات الاقتصادية الرئيسية الأربع. يتم تفزيذ هذه العملية من قبل الأشخاص الذين يستفيدون من الفرص الاقتصادية القيمة للمجتمع.
٩	سارينين والزملاء <sup>٣</sup>	٢٠١٤	الثقافة السياحية: تحديد فرص صناعة ثقافية سياحية جديدة في باتسوانا	كمي	تعمل الفرص الثقافية والتراث الثقافي في باتسوانا بشكل متزايد كإحدى الأركان الأساسية لتطوير السياحة في المستقبل في المجتمعات المحلية.

1. Tang et al.  
 2. Guizzardi & Mazzocch  
 3. Saarinen et al.

الرقم	الباحث / الباحثون	سنة النشر	الموضوع	طريقة البحث	البيانات والنتائج و الملاحظات
١٠	لي و لي <sup>١</sup>	٢٠١٥	تحديد الأولويات والاستخراج الاستراتيجي لسياسات صناعة السياحة الريادية في كوريا باستخدام عملية التسلسل المترافق (AHP) التحليلي	(نوعي وكمي)	دعم استثمار شركات صناعة السياحة ورواد الأعمال من الأولويات والسياسات الفعالة.
١١	أومليل وجوزير <sup>٢</sup>	٢٠١٨	اعتماد ريادة الأعمال الإلكترونية في السياحة: منهج دراسي في جزر البليار	كمي	إن تبسيط المفاهيم له تأثير على نوايا رواد الأعمال في المستقبل لاحتضان ريادة الأعمال الإلكترونية في حزب البليار.
١٢	هي والزملاء <sup>٣</sup>	٢٠١٩	تأثير صناعة السياحة على مستوى تحديد فرص العمل للمهاجرين الريفيين الصينيين	كمي	تشمل العوامل المؤثرة في تحديد فرص ريادة الأعمال موارد الشبكة وحجم رأس المال الاجتماعي والخبرات ذات الصلة ، بما في ذلك الخبرات الريادية والتجارب الوظيفية والتجارب الصناعية.
١٣	راتن والزملاء <sup>٤</sup>	٢٠١٩	ريادة الأعمال في الحرف اليدوية والثقافة والسياحة	كمي	ريادة الأعمال في الحرف اليدوية كمحاج جديده وناشئ يساهم في دراسات ريادة الأعمال والإنشاء الاقتصادي.
١٤	كوريا والزملاء <sup>٥</sup>	٢٠٢٠	ريادة الأعمال والابتكار في التجارة الإلكترونية للأعمال: علاقتهم مع الزبائن	نوعي	التعاون والابتكار من خلال وسائل التواصل الاجتماعي مهمان للغاية في الرؤية الاستراتيجية لمسؤولية التسويق والاتصالات في صناعة السياحة.

1. Lee &amp; Lee

2. Oumlil &amp; Juiz

3. He et al.

4. Ratten et al.

5. Correia et al.

الرقم	الباحث / الباحثون	سنة النشر	الموضوع	طريقة البحث	البيانات والنتائج و الملاحظات
١٥	برويتراء <sup>١</sup> الزملاء <sup>٢</sup>	٢٠٢٠	الغذاء هو التراث الريفي والسيادي في الاقتصاد: صربيا ورومانيا وإيطاليا وتركيا نموذجاً	نوعي	يمكن لثقافة ريادة الأعمال أن تحول الطعام المنتج محلياً إلى ثقافة سياحية قيمة وتعزز مسارات تطوير التسويق.
١٦	كوبيكوا <sup>٣</sup> وكمبيل <sup>٤</sup>	٢٠٢٠	دور الحكومة في تنمية الزراعة والسياحة	مختلط (نوعي وكمي)	تشمل التحديات الخمسة الرئيسية التي تواجه المسؤولين الحكوميين التركيز على صنع السياسات والتسويق والإعلان، والفرص المالية والوصول إلى المعلومات والبنية التحتية.

### ٣. منهجية البحث

بعد البحث الراهن تأسيسي من حيث التوجه وهو بحث استكشافي من حيث المدف والغاية التي يسعى في تحقيقها. حيث سنقوم باستخدام خطة استكشافية لمعرفة كيفية تصور فرص ريادة الأعمال في صناعة السياحة في مدينة زاهدان. تحدى الإشارة إلى أنه من حيث اختيار العنصر الفلسفى في هذه الدراسة تنشأ الافتراضات الفلسفية التي تحكم نموذج الذات الأساسية. (Buchanan & Vanberg, 1991, 168). من الناحية المعرفية فإن جنس وطبيعة المعرفة في هذا النموذج هي من النوع الذهني؛ لذلك في هذه الدراسة يكون نوع المعرفة حول فرص ريادة الأعمال ذاتية ولم يتم استخدام أدوات القياس الكمي لتحقيق ذلك. على سبيل المثال: بناء على الآراء المنهجية؛ يتطلب اكتساب المعرفة العقلية لاستخدام أساليب اكتساب المعرفة من صورة الحقائق في العقل. بهذه الطريقة يتم اكتساب المعاني وتفسيرها عقلياً ومن تجارب الأفراد والتركيز على المناخ أو السياق الحدد الذي يعمل ويعيش فيه الأفراد (Creswell, 2013, 57). نظراً إلى أن الغرض من هذا البحث هو الاستكشاف وتطوير مفاهيم قائمة على البيانات حول فرص ريادة الأعمال في صناعة السياحة في زاهدان فقد تم استخدام الافتراضات الفلسفية لنموذج الذاتية الأساسية ويمكن تحقيق أهدافه بشكل أساسي من خلال مشاريع البحث الاستكشافي والكيفي؛ لذلك جرت محاولة لتطوير مفاهيم

1. Privitera et al.  
2. Kwickova & Campbell

حول فرص ريادة الأعمال في هذا المجال في إطار مشروع البحث الكيفي الاستكشافي وفقاً لسياق صناعة السياحة في مدينة زاهدان.

يتألف المجتمع الإحصائي للبحث من الخبراء في مجال ريادة الأعمال وصناعة السياحة الذين هم يعتبرون على دراية بقضايا ومفاهيم هذا المجال من ناحية ومن ناحية أخرى لديهم خبرة عالية وكبيرة في هذا المجال. يوجد من بين هؤلاء الخبراء عدد من مديرى منظمة التراث الثقافي والحرف اليدوية والسياحة ومجمع العلوم والتكنولوجيا وغرفة التجارة في محافظة سیستان وبلوشستان وأعضاء هيئة التدريس في كلية الإدارة والاقتصاد في جامعة سیستان وبلوشستان والناسطين في مجال السياحة وريادة الأعمال في لخافة. تم اختيار بعض أفراد عينة البحث بناءً على معيار الملاءمة أو التشبع النظري لتحديد حجم العينة. وبناء على ذاك فإن طريقةأخذ العينات للبحث كانت نظرية وأن أسلوبأخذ العينات من كرة الشل (بناءً على معايير الأهمية النظرية) قد تم استخدامها لأخذ العينات. وكذلك تمأخذ العينات خلال البحث في رحلة الذهاب والإياب وبطريقة تتطلب التخصص وجمع وتحليل البيانات المتزامنة. لذلك كانأخذ العينات بصورة غير عشوائية واستمر حتى الوصول إلى التشبع النظري. تم تحقيق ذلك المقابلات مع عينات ٢١ إلى ٢٣.

من أجل جمع البيانات في هذه الدراسة، تم أولاً تطوير بروتوكول جمع البيانات. بالإضافة إلى ذلك وخلال المراجعات والتعدلات التي أجريت بعد المقابلات الأولية، تم إعداد بروتوكول مقابلة أولية. كما تم جمع البيانات باستخدام المقابلات شبه المنظمة النوعية مع الخبراء النظريين. بشكل عام يسمح استخدام المقابلات شبه المنظمة النوعية للباحث بجمع بيانات مفتوحة واكتشاف الأفكار والمشاعر والمعتقدات حول موضوع معين. ومن ناحية أخرى كان المنطق وراء المقابلات هو البحث عن الحقيقة على أساس الموازنة الصفرية<sup>١</sup> (Dale, 1991، 92) لتحسين الموثوقية والاستراتيجيات مثل استخدام البرامج وتنظيم العمليات المنظمة لجمع البيانات وتسجيلها وتفسيرها تم اعتماد التحليل المعاييري لبيانات المقابلة والتوافق بين المخلعين<sup>٢</sup>. وكذلك أجريت عملية تحليل البيانات بشكل متسلسل. وقد بدأت هذه العملية باستخدام التمييز المفتوح وتحليل الإشارات اللغوية (البني اللغوية)<sup>٣</sup> المضمنة في الملاحظات الميدانية والنصوص واستمرت حتى بدأت الفئات في التبلور. لتصنيف البيانات تم مقارنة العملية الاستقرارية للتشفير التكيفي الثابت<sup>٤</sup> للأحداث والحدث حسب الفئة والفئة حسب المفهوم. حددت هذه التحليلات استمرت حتى تم تحقيق التشبع النظري. لذلك، من خلال هذه العملية تم تطوير الفئات وكشف فروعها وخصائصها وأبعادها. ومن الضروري الإشارة إلى هذه الملاحظة وهي أنه وبالنظر إلى استخدام الطريقة الكيفية في هذا البحث كانت الخطوات

1. Zero-based information

2 . Intercoder agreement

3 . verbal cues (verbal propositions)

4 . Constant Comparative method

التحليلية للبيانات متداخلة وكانت لها طبيعة غير خطية وتقدم عائد<sup>١</sup>

هناك حاجة إلى طرق متعددة ومستمرة وдинاميكية (أثناء عملية البحث) لتقييم صحة أو جودة ودقة البحث الكيفي (زيودار وزملائه، ٢٠١٦، ٢٧). وبناءً على ذلك تم في هذا البحث دراسة الأساليب المذكورة أثناء عملية نشطة وأثناء البحث واستمرت حتى تم الحصول على معايير التقييم بعد البحث. إن تكيف التجانس أو الشائط<sup>٢</sup> (مقارنة النظرية مع الأدب النظري المعتمد وفحص إجابات المشاركون<sup>٣</sup> ، والتحكم بواسطة عينات مماثلة<sup>٤</sup> ومقارنة المراقبين الخارجيين بالمعايير في الأعمال المعتمدة) ، والاتساق المنهجي والملاعنة والأهمية النظرية للعينيات ، وكذلك جمع البيانات وتحليلها في وقت واحد كانت من ضمن هذه الأساليب والمناهج. بالإضافة إلى ذلك تم تقييم موثوقية البحث<sup>٥</sup> ، الذي استند عليه جوبا ولينكولن (١٩٨٩) كمعيار لتقييم الدقة العلمية في البحث الكيفي باستخدام عناصر المصداقية<sup>٦</sup> وقابلية النقل<sup>٧</sup> والموثوقية<sup>٨</sup> والقبول<sup>٩</sup>.

ومن أجل الحصول على مفهوم صحيح من فرض ريادة الأعمال اعتمدنا على طريقة أحد العينات المحددة والقائمة على النظرة الخاصة<sup>١٠</sup> كما قمنا على بعمليات تكرير مستمرة لبيانات البحث وذلك انطلاقاً من عنصري القيمة والنقل ومن أجل الحصول على التناسب<sup>١١</sup> مع وجود ارتباط<sup>١٢</sup>. أيضًا ، تم تقييم وتأييد الصلاحية وقابلية النقل من قبل ثلاثة مجموعات (١) المخبرين الرئيسيين ، (٢) الخبراء المشاركين في البحث و (٣) الخبراء الآخرين في مجال موضوع البحث بشكل مستمر أثناء البحث وتطبيق التعديلات والاصدارات المناسبة. وقفت الموافقة على النظر في موثوقية البيانات من خلال الأساليب المنهجية لجمع وتسجيل وتحليل وتفسير البيانات الكيفية. القدرة على التحقق باستخدام الآراء وتقسيم الأدلة إلى عينتين (١) عينة نظرية من خبراء البحث و (٢) عينات مماثلة ؛ تم توفير استخدام المذكرات الفنية والميدانية والاستراتيجيات لتعزيز الحساسية النظرية وتجنب التحيز أثناء البحث. كما تم التأكد من قابلية التأييد عبر طرفي اعتماد الآراء وعرض الشواهد<sup>١٣</sup> وذلك من خلال طريقتين (١) خبراء أفراد عينة البحث النظرية و (٢) النماذج المشابهة.

- 
- 1 . Recursive Progress
  - 2 . Triangulation
  - 3 . Member checking
  - 4 . Cross checking
  5. Trustworthiness
  6. Credibility
  7. Transferability
  8. Dependability
  9. Conformability
  - 10 . Specificity
  - 11 . Fit
  - 12 . Theoretical relevancy
  - 13 -Evidences

#### ٤. نتائج البحث

استندت نتائج البحث المنشورة من المقابلات وفق بروتوكول جمع البيانات وبروتوكول المقابلة (شبه منظم) ، وتحليل البيانات النوعية التي تم جمعها من المشاركين، من خلال تحليل المحتوى الكيفي والتمييز المفتوح والمركزي ، بحيث تعتمد مقولات البيانات على فرص رياادة الأعمال في الصناعة ويتم تطوير مدينة زاهدان بناءً على ظروف الحلفية والتصورات العقلية للأشخاص الذين تم مقابلتهم.

تشمل هذه النتائج إحدى عشرة مقوله رئيسية. وهي كالتالي: فرص الأنثروبولوجيا، وفرص المورفولوجيا ، والفرص الديناميكية، والفرص غير الديناميكية، وتاثير بلاسيبو، وفرص التسويق، والفرص المعرفية، والفرص المستديرة، والفرص التجارية، والفرص الخدمية، والفرص الطبية.

أظهرت نتائج البحث الحالي وفي إطار دراسة مفاهيم الفرص الريادية لصناعة السياحة في مدينة زاهدان بأن هذه المدينة وحق مدن أخرى في محافظة سistan وبلوشستان تتمتع بنقاط مواتية وقابلة للاستثمار من حيث رياادة الأعمال. تشير الدلالات اللغوية المستخرجة إلى دور عوامل مختلفة مثل جهل الناس بالمناطق السياحية، والعقلية الخاطئة في مجال الأمن، في عدم تطور صناعة السياحة في زاهدان مما أدى إلى انخفاض عدد السياح الوافدين وتراجع مستوى الشقة وأنشطة المشاريع والاستثمار في المحافظة. بالإضافة إلى ذلك تظهر نتائج البحث بأن للفرص الثقافية مكانة عميقه في العلوم الاجتماعية والأنتروبولوجيا وهي طلما ارتبطت بالمقارنات بين الثقافات وتتطلب علاقتها مع رياادة الأعمال خجلاً جديداً لفرص رياادة الأعمال التي تؤدي إلى تطور مفهوم الفرص الأنثروبولوجيا.

إن مصطلح الأنثروبولوجيا يشير من حيث النسيج والإقليم إلى المحدودية والعلاقة بمحال معين وأهميته. ترتبط الأنثروبولوجيا بجميع جوانب الحياة البشرية في جميع المجتمعات والثقافات وفي كل العصور (احمدي، ٢٠١٨، ١٣٨). مفهوم آخر هو الفرصة الجيومورفولوجية التي تخلق والأشكال وتغيرها لتتصبح هذه الأشكال مناظر طبيعية مثيرة للاهتمام وتسمى الواقع الجيومورفولوجية. الجغرافيا والزراعة عضوان مهمان في الجيومورفولوجيا التي تعد مصدرًا لفرصة الجيومورفولوجيا. المفهوم الآخر هو الفرصة الديناميكية ؛ الديناميكيات في الفيزياء تعني الحركة. يتم التعبير عن ارتباط هذا الموضوع ب مجال رياادة الأعمال بطريقة يسير فيها الشخص على طول الطريق للوصول إلى المكان المطلوب. هذه الخطوة هي نوع من الفرص الديناميكية التي تخلب معها نفس الفرصة للنقل السياحي. في الفرصة غير الديناميكية لا يتحرك الشخص وهو في مكان ثابت، هذه الفرصة هي نفس فرصة الإقامة التي تسمى في هذا البحث فرصة غير ديناميكية. فرصة أخرى هي تأثير الدواء الوهمي والذي يعد في علم النفس أحد أكثر تأثيرات السفر وضوحاً، الدواء الوهمي ، الدواء الوهمي أو بلاسيبو وهي كلمة لاتينية تعني أنا جيد، وتشير أساساً إلى الأساليب المشتركة والعلاجات الرسمية؛ بطريقة لها تأثير إيجابي على عملية تعافي الشخص وتنقى مزاجه. من منظور رياادة الأعمال وفرص الترفيه والرياضية التي تخلق طاقة إيجابية لدى الناس ومن خلال الجمع بين هذه الموضوعات تم تطوير مفهوم فرصة تأثير الدواء

الوهبي. الفرص التكنولوجية هي فرص في مجال التقنيات المتقدمة والجديدة. مفهوم آخر متتطور هو فرصة ريادة الأعمال للسياحة والتي تشمل فرص الأطعمة النادرة والفردية من نوعها والتنوع الغذائي الفريد لهذا السياق المغرفي المحدد. فرص المعرفة والتعليم هو أحد العوامل المهمة في تنمية السياحة. وهي فرصة يسعى فيها الناس إلى تعليم العلوم وتطويرها. تشمل فرص التسويق التبادلي التجاري بين المجتمعات المحلية والوطنية والدولية. فرصة أخرى هي فرصة الخدمة التي تشمل الخدمات العامة والخدمات السياحية. الفرصة الطبية هي تقديم الخدمات الطبية والصحية من أجل الحفاظ على جودة حياة الإنسان وتحسينها وتتوفر مصدر العديد من الفرص لبدء عمل تجاري لإنقاذه الأرواح وتلبية احتياجات الناس في هذا الصدد (Piazolo, 2011، 564).

للإشارة إلى درجة تأصيل المفاهيم التي تم تطويرها في البيانات وتأسيسية بياناتها<sup>١</sup> ، يمكن رؤية أمثلة على البيانات الحقيقية في شكل اختصارات<sup>٢</sup> (لافينيت) أو إشارات لفظية مقابلة لكل مقوله من المقولات الرئيسية في الجدول ٢.

**الجدول ٢ – أمثلة على الإشارات اللفظية المتعلقة بالمقولات المتقدمة**

الرقم	المقوله الرئيسة	نموذج الدلالة اللفظية	كود الشخص الذي أجريت معه مقابلة
١	فرصة الأنثروبولوجيا	في زاهدان تعتبر فرص ريادة الأعمال في صناعة السياحة مثل الثقافة والعادات والتقاليد هي ذات طبيعة محلية.	١
٢	الفرصة الجيومورفولوجية	مدينة زاهدان من حيث الآثار والمنتجات الحارة والنباتية المختلفة والمناخ والحدود مع الدول الأخرى زاخرة بفرص ريادة الأعمال في مجال صناعة السياحة.	٢
٣	فرصة ديناميكية	الفرص في مجال السياحة في زاهدان مثل: النقل السياحي والخلافات والشاحنات السياحية لكي لا يواجه السائحون مشاكل في التنقل.	١٠
٤	فرصة غير ديناميكية	إن أماكن الإقامة الرخيصة والجولات المحلية والفنادق بأسعار مختلفة والمرافق الممتازة والإقامة على منحدرات تفتان يمكن لها أن تجذب السياح في مدينة زاهدان.	٢٢
٥	فرصة العلاج الوهبي	يمكن أن يؤدي إنشاء أماكن ترفيهية لمختلف الأعمار ومدن التسلية المتعددة والمساحات الخضراء المناسبة إلى جذب السياح وكذلك السكان المحليين أنفسهم.	١٣
٦	فرصة	في مجال السياحة، توجد فرص ريادة الأعمال مثل موقع سباقات الرالي وركوب	٦

1. Grounded
2. Vignettes

رقم المقوله الرئيسية	المقوله الرئيسية	نموذج الدلالة اللفظية	كود الشخص الذي أجريت معه مقابلة
	النكتولوجيا	الجمال وكذلك إنتاج المحتوى على الواقع والفضاء الإلكتروني. على سبيل المثال إذا بحثت عن كلمة زاهدان على Google، فستظهر صوراً غير لائقة.	
٧	فرصة البطن	فرص رعاية الأعمال في مجال صناعة السياحة هي الطعام المحلي للقرويين مثل الكشك الزبالي أو توابل مختلفة من البلوشي والزابلي وإظهار كيفية طهيها أو المطعم المحلي.	٣
٨	فرصة معرفية	التحدي الرئيسي في زاهدان هو التعليم. يمكن إقامة ورش عمل لتعليم التطريز، والمشاركة العامة في السياحة والتسويق الدولي والوطني للحرف اليدوية ومحلات الحرف اليدوية الزابلية والبلوشية	٧
٩	فرص التسويق	بسبب وجود حدود بين إيران وبلدين أكستان وأفغانستان من خلال استيراد أو تصدير السلع الخام يمكن إنشاء ورش صناعية لاستيراد والعمل على أحجار الزيمة من أفغانستان والأقمشة من باكستان والهند وإنتاج المجوهرات أو المنتجات اليدوية من التصميم الجديد وكذلك مناجم الاحفاظة	٢١
١٠	فرصة طيبة	يمكن توفير السياحة العلاجية في مدينة زاهدان من خلال جذب المرضى من الدول الأخرى، وخاصة الدول المجاورة من خلال إنشاء فندق أو نزل لمراقبة المرضى السياح.	١٧
١١	فرصة الخدمات	في هذا الصدد تعتبر الإعلانات السياحية، وإنشاء شركة سياحة خاصة والخدمات المتعلقة بالصحة والمرافق العامة في المدينة وما حولها مثل المراحيض وتطوير البنية التحتية والطرق أمر مناسب و تدعوا إليه الحاجة.	١٢

يقدم الجدول ٣ أيضاً ملخصاً لنتائج تحليل البيانات التي تم جمعها في المقابلات والتحقق من صحة هذه النتائج.

الجدول ٣- الفئات الناتجة عن الترميز والتحقق من صحة نتائج البحث

رقم الشخص الذي أجريت معه مقابلة	تحت- المقوله	المقوله الرئيسية
١، ٢٠، ٣٠، ...، ٢٣	إقامة معارض وطنية ودولية للفنون والحرف اليدوية لمختلف المجموعات العرقية	فرصة الأنثروبولوجيا

المقوله الرئيسية	تحت - المقوله	رقم الشخص الذي أجريت معه المقابلة
فرصة الحيوانات المفترسة	كتيب للتعرف بالثقافة واللهجة المحلية	١ ، ٢٠ ، ٣٦ ... ، ٢٣
	الأصل العرقي بين القبائل	١ ، ٢٠ ، ٣٦ ... ، ٢٣
	إقامة المهرجانات الخاصة بالمناسبات الثقافية والخلافات الموسيقية المحلية	١ ، ٢٠ ، ٣٦ ... ، ٢٣
فرصة الحيوانات المفترسة	صيانة الآثار	٣ ، ٤ ، ٥ ، ٦ ، ١٥ ، ١٨ ، ٢٠ ، ٢٢ ، ٢١ ، ٢٣
	إقامة ورشة عمل حول المنتجات البشريّة واللحاظة	٨ ، ٩ ، ١٠ ، ١٢ ، ١٣ ، ١٤ ، ١٦ ، ١٧ ، ١٩ ، ٢٠ ، ٢١ ، ٢٣ ١ ، ٢ ، ٣ ، ٦ ، ٧
فرصة ديناميكية	التاكسي السياحي	٣ ، ٨ ، ١٠ ، ١٤ ، ١٢ ، ١٣ ، ١٧ ، ٢٠
	الباص السياحي	١ ، ٢ ، ٣ ، ٨ ، ٩ ، ١٠ ، ١٨ ، ١٩ ، ٢٠ ، ٢١ ، ٢٣
	دراجة سياحية	١ ، ٤ ، ٥ ، ٩ ، ١١ ، ١٢ ، ١٣ ، ١٤ ، ١٥ ، ١٦ ، ١٧ ، ٢٢ ، ٢٣
فرصة غير ديناميكية	متاجع السياحة البيئية	١ ، ٢٠ ، ٣٦ ... ، ٢٣
	إنشاء فندق بأسعار مختلفة	١ ، ٢٠ ، ٣٦ ... ، ٢٣
	مكان للاستراحة في الطريق	١ ، ٢٠ ، ٣٦ ... ، ٢٣
فرصة العلاج الوهمي	إقامة جولات خاصة	١ ، ٢٠ ، ٣٦ ... ، ٢٣
	إقامة المسابقات الرياضية والمحليّة وخاصة ركوب الجمال	١ ، ٢٠ ، ٣٦ ... ، ٢٣
	إنشاء متزه وأماكن رياضية ومساحات حضراء	١ ، ٢٠ ، ٣٦ ... ، ٢٣
فرصة تكنولوجية	الجولات الافتراضية	٤ ، ٦ ، ٨ ، ١٤ ، ١٦ ، ٢٠ ، ٢١ ، ٢٢ ، ٢٣
	إنشاء محتوى مجازي	٨ ، ٩ ، ١٠ ، ١١ ، ١٢ ، ١٣ ، ١٤ ، ١٥ ، ١٧ ، ١٨ ، ١٩ ، ٢٠ ١ ، ٢ ، ٣ ، ٤ ، ٧
فرصة تناول أغذية الفصوص المختلفة	مطعم محلى	٤ ، ٦ ، ٩ ، ١٠ ، ١٢ ، ١٥ ، ١٦ ، ١٧ ، ١٨ ، ١٩ ، ٣
	معرض المأكولات والتوايل المحليّة وكيفية طهي الطعام المحلي للقرويين	٣ ، ٤ ، ٥ ، ٦ ، ٧ ، ٨ ، ١٢ ، ١٣ ، ١٤ ، ١٩ ، ٢٠ ، ٢١ ، ٢٢ ، ٢٣ ١ ، ٢
فرصة المعرفة	دورات تدريبية للمجتمع المحلي	٦ ، ٨ ، ١٢ ، ١٤ ، ١٦ ، ١٧ ، ٢٠ ، ٢١

المقوله الرئيسية	تحت- المقوله	رقم الشخص الذي أجريت معه المقابلة
فرصة التسويق	للمشاركة في صناعة السياحة	٢٢٠٢٣
	ورش التدريب على الحرف اليدوية	١،٤،٥،١٣،١٤،١٦،١٨،١٩،٢٠،٢٢
	دورات السياحة المهنية	١،٢،٥،٨،٩،١٢،١٦،١٧،١٨،١٩،٢٠،٢٢
	تعليم الألعاب المحلية	٣،٤،٥،١٣،١٤،١٦،١٨،١٩،٢٠،٢٣
فرصة طيبة	التسويق المحلي والدولي لمنتجات الحرف اليدوية وغيرها من المنتجات	١،٢٠،٣٠...٢٣
	أسواق الحرف اليدوية والمشتركة مع دول الحلف	٣،٤،٦،١٢،١٣،١٤،١٦،١٧،١٨،١٩،٢٠،٢٣
	معرض دائم للحرف اليدوية والمشاغل المحلية	٦،٧،٨،٩،١٠،١٤،١٥،١٦،١٨،١٩،٢٠،٢١،٢٣ ١،٢،٤،٥
فرصة خدماتية	إنشاء مستشفى وعيادة	١٥،١٧،١٨،٢٠،٢٢،٢١،٢٢،٦
	فندق المستشفى	٩،١٠،١٢،١٣،١٤،١٥،١٦،١٧،١٩،٢١،٢٢،٢٣ ١،٢،٣،٤،٥،٦،٨
فرصة خدماتية	مراكز تطوير المرافق الحضرية	١،٢٠،٣٠...٢٣
	خدمات جمع النفايات والتخلص منها	١،٢٠،٣٠...٢٣
	دليل سياحي محترف	١١،١٢،١٣،١٤،٢٠،٢١،٣،٤،٦،٨،٩،١٠
	الإعلانات	١،٢٠،٣٠...٢٣

##### ٥. المناقشة والاستنتاج

إن حجم الأعمال التجارية وإمكانات صناعة السياحة بشكل كبير لفت انتباه الحكومات والمنظمات الحكومية وغير الحكومية والجهات الفاعلة الاقتصادية بشكل ملحوظ وذلك لتحديد وتقدير واستغلال فرص تنظيم المشاريع في هذا المجال لأن تطوير هذه الصناعة يمكن أن يؤدي إلى أنشطة اقتصادية متنعة تساعد في زيادة دخل المجتمعات المحلية (Chin et al, 2014, 37). هذا في حين أنها نجد أن معظم الدراسات التي تمت في هذا المجال هي دراسات قامت وفق المنهج الكمية واختبارات النماذج والبني وهي في معظم الحالات نتيجة لدراسات أجنبية وغير محلية. لذلك قامت

هذه الدراسة من أجل توفير إمكانية المشاركة النظرية والابتكار العلمي<sup>1</sup> في مجال أبحاث ريادة الأعمال باستخدام خطة استكشافية نوعية لتصور فرص ريادة الأعمال في صناعة السياحة في زاهدان على أساس الافتراضات والعناصر الفلسفية لنموذج العقل. في هذا القسم تم مناقشة وتحليل وتفسير كل مقوله من المقولات الرئيسية المطورة وأثناء تحليل كل مقوله من المقولات الرئيسية يتم فحص العلاقة بين المفاهيم المطورة والمعرفة الحالية. عند الضرورة يتم توفير الدعم الخارجي للمفاهيم المتقدمة من خلال توفير المراجع والاستشهادات للنصوص ذات الصلة. فرصة الأنثروبولوجيا هي فرصة في المجال الثقافي وفي هذه العملية يحدد رواد الأعمال الشركات في هذا المجال من خلال تحديد الفرص الأنثروبولوجية.

توافق هذه النتيجة مع نتائج بحث نيك رفتار ونصري فر (٢٠١٧). من ناحية أخرى أدت فرصة الجيومورفولوجيا إلى تكوين تضاريس لها جانب سياحي. يمكن لنتائج الدراسات الجيومورفولوجية والفرص الجيومورفولوجية أن تساعد صناعة السياحة كأداة لتحقيق التنمية المستدامة ؛ كما ذكر كلاين وزملاءه (٢٠١٤). تشمل الفرص الديناميكية الفرص التي يمكن أن تخلق شعوراً أكبر بالرضا للسائح. تتماشى هذه النتيجة أيضاً مع نتائج بحث قبزي وزملاءه(2016) .

فيما يتعلق بالفرص غير الديناميكية، مع بناء مساكن السياحة البيئية والفنادق الرخيصة والإقامة السياحية من الممكن توفير سكن مناسب لتحسين رفاهية وراحة السياح. النتيجة المذكورة توافق مع نتائج بحث تنك وزملاءه . (2012) بالنظر إلى فرصة المعرفة، يمكن للموارد البشرية باستخدام كفاءتهم ومهاراتهم ومعارفهم - المكتسبة من خلال التدريب - أن تلعب دوراً مهماً في تحسين إنتاجية صناعة السياحة. يمكن اعتبار هذه النتيجة متسقة مع نتائج بحث سيه وزملاءه(2007) . يمكن النظر في تطوير مفهوم الفرص السياحية مثل المطاعم المحلية من خلال نتائج دراسة محمود زاده وأرجانديان (٢٠١٧). باختصار يمكن مقارنة تطوير مفهوم فرصة تأثير الدواء الوهمي بنتائج صفرى وميرزاني بافقى (2014)، ومفهوم فرصة التسويق وفقاً لنتائج كيوزاردي ومازوكجي (2013) ومفهوم الفرصة الطيبة بما يتماشى مع نتائج بياز لو و زانكا.(2011)

كما أشار اومليل و جويز (2018) إلى التأثير البارز للتكنولوجيا المعلومات في صناعة السياحة بالنظر إلى تطوير مفهوم الفرصة التكنولوجية في الدراسة الحالية يمكن ذكر العديد من الفرص في هذا المجال لإنشاء الأعمال واعتماد نماذج الأعمال. أظهرت هذه الدراسة أنه وأثناء استخدام الأدوات والمعدات التكنولوجية في صناعة السياحة مثل النقل وإدارة الفنادق والإعلان والتسويق والقضايا الأمنية والترفيه الافتراضي وما شابه ذلك يمكن أن تكون فعالة للغاية في استقطاب السياح يمكن تقييمها واستغلالها. أيضاً ، يمكن النظر في تطوير مفهوم فرصة الخدمة بما يتماشى مع نتائج وانك وزملاءه (2017). وتحذر الإشارة إلى أنه على الرغم من رغبة سكان المدينة في النمو وتطوير السياحة إلا أن تحقيق ذلك يتطلب مشاركة المجتمعات المحلية والحضرية في الأعمال السياحية والإعلانية والتوعية العامة بالموارد الحتملة

1. Contribution

في المنطقة ودعم الحكومة والمستثمرين لرواد الأعمال والسوق. ووجود أسواق مناسبة لعرض المنتجات والخدمات ووجود البنية التحتية المناسبة والقوى العاملة الماهرة، وتطوير المرافق العامة والاستخدام السليم لريادة الأعمال وفرص الأعمال القيمة في هذه المنطقة.

#### ٥-١. اقتراحات على ضوء النتائج والمستجدات

بناءً على النتائج والمستجدات، يتم تلخيص الاقتراحات التالية في مجالات التطبيق والسياسة والبحث.

##### ٥-١-١. اقتراحات توظيفية

استناداً إلى المفاهيم التي طورها هنا البحث يمكن تقسيم العديد من المقترنات المختلفة لإنشاء أعمال تجارية لرواد الأعمال ومؤسساته؛ ويمكن في هذا المجال أن نشير على وجه الخصوص إلى رواد الأعمال المبتدئين والشباب هذه المقترنات: توفير مساحة ومرافق ترفيهية حسب المقوله المتقدمة لفرصة الخيال الوهمي (ثيرلاسو)، إنشاء مؤسسات تعليمية للأنشطة السياحية حسب مقوله فرصة المعرفة، إنشاء مستشفى حسب المقوله. تطوير الفرص الطبية، وإقامة المعارض الدولية في مجال الفنون والحرف اليدوية والخلية الأصلية في البلدان المختلفة، وفقاً لمقوله الفرصة الأثاثروبيولوجية؛ وإنشاء أعمال وشركات مثل أعمال ورشة الإنتاج والمبيعات (مقوله الفرصة الجيومورفولوجية)، وإنتاج المنتجات الحارة والمعالجة وأعمال ورشة المبيعات (مقوله فرصة الجيومورفولوجيا)، والمطاعم الخلية (مقوله السياحة في البطن)، شركة تسويق منتجات الحرف اليدوية (فرصة تجارية)، وكالة النقل السياحي (مقوله فرصة النقل)، وأنواع مختلفة من الأعمال التجارية عالية التقنية في مجال السياحة مع نماذج أعمال جديدة ومتعددة تعتمد على تكنولوجيا المعلومات (مقوله فرصة التكنولوجيا).

##### ٥-١-٢. اقتراحات لتشريع القوانين

تمثل إحدى النتائج المهمة في مجال المقوله السابقة وتلقى التعليقات في توجيه السياق لبعض هذه الفرص بسبب بيئة الأعمال وصناعة السياحة في إيران والاتصال مع منظمات الدعم الحكومية والتداير الأولية لإنتاج الدخل هي أمثلة على هذه التداير والإجراءات. وضع المفاهيم والتطوير اللاحق للأمراض المتعلقة بوظيفة رياادة الأعمال تحديد (الشخص والاكتشاف والإبداع) وتقسيم واستغلال فرص رياادة الأعمال في صناعة السياحة في مدينة زاهدان، يمكن أن يكون استراتيجية مناسبة لزاهدان، وبالتالي لجميع محافظة سیستان وبلوشستان ومحافظات أخرى من البلاد (وفقاً للظروف المحددة لكل سياق)، ومن خلال الحد من الفق ، وزيادة الدخل، وخلق فرص عمل مناسبة للقوى العاملة الماهرة وغير الماهرة، وجذب المستثمرين وتعزيز الهجرة القسرية أن تكون فعالة لعملية التنمية في محافظة سیستان وبلوشستان والبلاد من مختلف الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والثقافية وتسريع النمو الاقتصادي والتنمية. لا ينبغي أن ننسى أن قطاع السياحة يتبع تغيرات هيكلية عميقة وبعيدة المدى، ستكتشف آثارها في المستقبل وتشكل من خلال الابتكارات الأساسية ونماذج الأعمال الجديدة التي ستتحمل محل نماذج الأعمال الحالية والقائمة. في هذا الصدد، وبالنظر

إلى العدد الكبير من المقولات الفرعية التي تم تطويرها أثناء البحث، يمكن لعوامل مختلفة مثل زيادة الإعلان، والجهود الجادة بذل المُستثمرين المغاربة في مختلف قطاعات صناعة السياحة، وتوحيد الخدمات والمرافق الحضرية، والتَّسويق التَّرويجي للمنتَجات، أن تساعد في تطوير الأعمال في مجال ريادة الأعمال في محافظة سيستان وبلوشستان.

### ١-٣-٥- اقتراحات بحثية

يُقترح إجراء أبحاث ذات مجالات موضوعية مماثلة مع مشاريع نوعية أو استكشافية قائمة على السياق في مناطق مختلفة من البلاد. يمكن أن يكون توحيد نتائج ومستجدات هذا النوع من البحوث خطوة فاعلة لتصميم نموذج (نماذج) يستند إلى السياق في هذه المجالات. أيضاً -وفقاً للتَّصميم الكيفي لهذه الدراسة لا يمكن تعليم نتائجها ومستجداتها على عينات أخرى أو مجتمعات إحصائية أخرى لذلك يوصى باختبار نتائج هذه الدراسة في عينات مختلفة أو عينات إحصائية أكبر.

## المصادر والمراجع

### المصادر الفارسية

١. احمدی، عبدالجید (۱۳۹۷). پتانسیل سنجی گردشگری بر بسته‌های زئومورفولوژیکی در راستای توسعه ناحیه‌ای (مطالعه موردی: منطقه اورامانات). *جغرافیا و توسعه منطقه‌ای*، (۱)، ۱۳۵-۱۱۷.
٢. بذرافشان، جواد، و بامری، علی (۱۳۹۷). بررسی و تحلیل وضعیت گردشگری خلاق در شهر زاهدان. *برنامه‌ریزی منطقه‌ای*، ۳۱، ۱۸۰-۱۶۷.
٣. پروازی، مهناز، و افشن، مهرنوش (۱۳۹۱). نقش جاذبه‌های گردشگری در توسعه پایدار (مطالعه موردی: شهرستان زاهدان). *اولین همایش ملی جغرافیا، مخاطرات محیطی و توسعه پایدار*، ۱-۵۰.
٤. تقواوی یزدی، مریم، و شایان، مسعود (۱۳۹۲). بررسی رابطه بین گردشگری و کارآفرینی در توسعه پایدار ایران. *علوم مدیریت ایران*، ۶(۱۳)، ۱۳-۱.
٥. خلیفه‌پور، محمد (۱۳۸۸). نقش فناوری اطلاعات در شناسایی و کشف فرصت‌های کارآفرینی در صنعت گردشگری. *مدیریت گردشگری*، ۴۱(۸)، ۵۲-۹۰.
٦. زبودار، مهدی (۱۳۹۸). فرصت‌های کارآفرینانه: الگوها و رویکردها، پیش‌فرضها و دیدگاهها. *سیاست‌نامه علم و فناوری*، ۹(۴)، ۵۶-۴۷.
٧. زبودار، مهدی، ایمانی‌پور، نرگس، طالبی، کامبیز، و حسینی، سیدرسول (۱۳۹۵). الگویی برای تصمیم‌گیری در مورد ایجاد کسب و کار جدید با رویکرد نظریه داده‌بنیاد. *مدیریت نوآوری*، ۲۵(۲)، ۱۰۹-۱۳۴.
٨. صفری، سعید، و میرزاچی، مليحة (۱۳۹۳). شناسایی و اولویت‌بندی فرصت‌های کارآفرینی در صنعت

- گردشگری شهرستان بزد. *فصلنامه مطالعات مدیریت گردشگری*، ١٦(٢٦)، ٢٧-١٤٩٠.
٩. غنیان، منصور، خانی، فضیله، و بقایی، لیلا (۱۳۹۰). ارزیابی کارآفرینی در گردشگری روسانی. *تحقیقات روسانی*. ٣(٧)، ١٢٣-٩٩.
١٠. کرکه‌آبادی، زینب، و مستخدمین حسینی، حمیده (۱۳۸۹). بررسی پتانسیل کارآفرینی جهانگردی در جامعه عشاپری ایران. *تحقیقات کار و جامعه*. ٥(٤١)، ١٢١-١٢٠.
١١. محمدی‌الیاسی، قبیر (۱۳۸۷). مشروعتیت کارآفرینی به عنوان یک زمینه علمی نوظهور. *دانش مدیریت*. ٨٠(١٢)، ٢٠٠-٢١٣.
١٢. ممیز، آیت‌الله، و عباسی، مهدی (۱۳۹١). آینده فرصت‌های کارآفرینی در حوزه زمین‌گردی (مطالعه موردی: منطقه جلفا). *تحقیقات کاربردی در علوم جغرافیایی*. ١١(٢٦)، ١٢٣-١٥٠.
١٣. نیکرفتار، طیبه، و نصرتی فر، زهرا (۱۳۹٧). تحلیل فرصت‌های کارآفرینی در گردشگری روسانی استان البرز. *اقتصاد فضا و توسعه روسانی*. ٦(١)، ٤٥-٥٨.

## المصادر الإنجليزية

- [14] Alsos, G. A. Eide, D. & Madsen, E. L., (2014). *Handbook of Research on Innovation in Tourism Industries*, University of Nordland, 1(20), Pp. 1-26.
- [15] Bassey, B., (2015). ‘Transforming the Nigeria tourism industry through tourism entrepreneurial development’. *African Journal of Business Management*, 9(15), Pp. 569-580.
- [16] Berglund, H., (2007). ‘Researching Entrepreneurship as Lived experience’. *Handbook of Qualitative Research Methods in Entrepreneurship*, 3(17), Pp. 75-93.
- [17] Bhave, M., (1994). ‘A Process Model of Entrepreneurial Venture Creation’. *Journal of Business Venturing*, 9(3), Pp. 223-242.
- [18] Buchanan, J. M, & Vanberg, V. J., (1991). ‘The Market as a Creative Process’. *Economics and Philosophy*, 7(2), 167-186.
- [19] Chang, J., (2011). ‘Introduction: Entrepreneurship in Tourism and Hospitality: The Role of SMEs’. *Asia Pacific Journal of Tourism Research*, 16(5), Pp. 467-469.
- [20] Chin, C. H., May Chiun. L, Songan, P., & Vikneswaran, N., (2014). ‘Rural Tourism Destination Competitiveness: A study on Annah Rais Longhouse Homestay, Sarawak’. *Procedia Social and Behavioral Sciences*, 18(4), Pp.

35-44.

- [21] Correia, P. A. P., Medine, I. G., & Gonzalez Romo, Z. F., (2020). 'Entrepreneurship and innovation in Tourism: E-Businesses: Their Relationship with Their Audiences'. *Multilevel Approach to Competitiveness in the Global Tourism Industry*, 83(27), 159-176.
- [22] Creswell, J. W., (2013). *Qualitative Inquiry and Research method: Choosing among Five Approaches*. SAGE Publication, 13(2), Pp. 56-60.
- [23] Dale, A. I., (1991). *A History of Inverse Probability: from Thomas Bayes to Karl Pearson*. Department of Mathematical Statistics, 3(9), Pp. 91-107
- [24] De Carolis, D. M., & Saparito, P., (2006). 'Social Capital, Cognition, and Entrepreneurial Opportunities: A Theoretical Framework'. *Entrepreneurship Theory & Practice*, 30(1), Pp. 41-56.
- [25] Diaz, D., (2001). 'The viability and sustainability of international tourism in developing countries'. Paper presented at the Symposium on tourism service, 15(5), Pp. 126-130.
- [26] Fernandes, P., (2016). 'What is Entrepreneurship?'. *Journal of Management Studies*, (2)25, Pp. 321-360.
- [27] Fua, H., Okumusb, F., Wu,k., & Köseogluc, M., (2019). 'The entrepreneurship research in hospitality and tourism'. *International Journal of Hospitality Management*, 7(8), Pp. 1-12.
- [28] Guba, E. G., & Lincoln, Y. S., (1989). *Fourth Generation Evaluation*. SAGE Publication, 13(4), Pp. 486-495.
- [29] Guizzardi, A., & Mazzocchi, M., (2013). 'Tourism demand for Italy and the business cycle', *Tourism Management*, 4(31), Pp. 366-7.
- [30] He, W., Wang, Y., Liu, H., Qian, J., & Zhuang, Q., (2019). 'What Influence Chinese Rural Migrant Workers' Opportunity Identification Level in Tourism Industry'. In 1st International Conference on Business, Economics, Management Science. Atlantis Press.
- [31] Hsieh, C., Nickerson, J., & Zenger, T., (2007). 'Opportunity discovery, problem solving and a theory of the entrepreneurial firm'. *Journal of Management Studies*, 44(7), Pp. 1255-1277.
- [32] Karikari, A., Rafique, D., George, A. T., Kwadwo Boateng, P., & Alhassan Baba, A., (2014). 'Opportunity Versus Necessity Entrepreneurship: an investigation of Women Entrepreneurs in Tthe Tourism Sector in Kumasi'. *International Journal of Economics, Commerce and Management United*

- Kingdom, 4(23), Pp. 250-256.
- [33] Kubickova, M., & Campbell, J. M., (2020). ‘The Role of Government in Agro-Tourism Development: a Top-down Bottom-up Approach’. *Current Issues in Tourism*, 23(5), Pp. 587-604.
- [34] Lee, J., & Lee, H., (2015). ‘Deriving Strategic Priority of Policies for Creative Tourism Industry in Korea using AHP’. *Procedia Computer Science*, 55(12), Pp. 479-484.
- [35] Nongsiej, P., Shimray, S., & Somipam, R., (2017). Presented a paper on “The Role of Entrepreneurship in Tourism Industry: An Overview” in the National Seminar on Entrepreneurial Opportunities for Educated Youth in Global Business. Pondicherry University, 15(7), Pp. 23-24.
- [36] Oumlil, R., Juiz, C., (2018). ‘Acceptance of Tourism E-Entrepreneurship: Application to Educational Balearic Islands Context’. *Journal of Entrepreneurship Education*, 21(1), Pp. 152-265.
- [37] Privitera, D., Stetic, S., Baran, T., & Nedelcu, A. (2020). ‘Food, Rural Heritage, and tourism in the local Economy: Case Studies in Serbia, Romania, Italy, and Turkey’. *Handbook of Research on Agricultural Policy, Rural Development, and Entrepreneurship in Contemporary Economies*, 45(25), Pp. 189-219.
- [38] Piazolo, M., & Zanca, N. A., (2011). ‘Medical Tourism - A Case Study for the USA and India, Germany and Hungary’. *Acta Polytechnica Hungarica*, (8)1, Pp. 560-632.
- [39] Ratten, V., Costa, C., & Boger, M., (2019). ‘Artisan, Cultural and tourism entrepreneurship’. *International Journal of Entrepreneurial Behavior & Research*, 23(7), Pp. 423-430.
- [40] Rodriguez Sanchez, I., Williams, A. M., & Brotons, M., (2017). ‘The innovation journey of new-to-tourism entrepreneurs’. *Current Issues in Tourism*, 10(8), Pp. 200-210.
- [41] Rusu, S., Isac, F. L., & Milin, A. I., (2017). ‘Entrepreneurship in tourism - reasons, necessary resources and impediments’. *Ecoforum Journal*, 6(13), Pp. 19-23.
- [42] Saarinen, J., Moswete, N., & Monare, M., (2014). ‘Cultural Tourism: New Opportunities for Diversify The Tourism Industry in Botswana’. *Bulletin of Geography Socio Economic Series*, 26(26), Pp. 200-240.
- [43] Sarasvathy, S. D., Dew, N., Velamuri, S. R., & Venkataraman, S. (2003).

- ‘Three views of entrepreneurial opportunity’. *Handbook of Entrepreneurship Research* (Pp. 141-160). Springer, Boston, MA.
- [44] Sequeira, A. H., (2014). *Conceptualization in Research*. National Institute of Technology Karnataka (NITK), Surathkal Publishing.
- [45] Shane, S., (2012). ‘Reflection on the 2010 AMR Decade Award: Delivering on the Promise of Entrepreneurship as a Field of Research’. *Academy of Management Review*, 37(1), Pp. 100-120.
- [46] Shane, S., & Venkataraman, S., (2000). ‘The Promise of Entrepreneurship as a Field of Research’. *Academy of Management Review*, 25(1), Pp. 217-226.
- [47] Tang, J., Tang, Z., & Marino, L., (2012). *Exploring an Inverted u-shaped Relationship between Entrepreneurial Orientation and Performance in Chinese Ventures*. Wiley-Blackwell, 60(1), Pp. 468-587.
- [48] Venkataraman, S., (2019). *The Distinctive Domain of Entrepreneurship Research*. In Seminal Ideas for the Next Twenty-Five Years of Advances (Pp. 5-20). Emerald Publishing Limited.
- [49] Wan, H., (2008). ‘Resonance as a Mediating Factor Accounting for the Message Effect in Tailored Communication- Examining Crisis Communication in a Tourism Context’. *Journal of Communication*, 58(3), Pp. 472–489.
- [50] Welter, F., & Gartner, W. B., (2016). *A Research Agenda for Entrepreneurship and Context*. Edward Elgar Publishing.
- [51] Wu, X., (2000). ‘Ethnic tourism: a helicopter from “huge graveyard” to paradise’. *Hmong Studies Journal*, 3(12), Pp. 1-33.
- [52] Yachin, J. M., (2017). ‘The entrepreneur–opportunity nexus: discovering the forces that promote product innovations in rural micro tourism firms’. *Scandinavian Journal of Hospitality and Tourism*, 13(8), Pp. 39-42.
- [53] Zahra, S. A., (2007). ‘Contextualizing theory building in entrepreneurship research’. *Journal of Business Venturing*, 22(3), Pp. 443-452.
- [54] Zahra, S. A., Wright, M., & Abdelgawad, S. G., (2014). ‘Contextualization and the advancement of entrepreneurship research’. *International Small Business Journal*, 32(5), Pp. 479-500.

**References**

- [1] Ahmadi, A. M., (2018). 'Tourism potential assessment based on geomorphological contexts for regional development (case study of Ora Manat region)'. *Geography and Regional Development*, 16(1), Pp. 117-35. (In Persian)
- [2] Alsos, G. A. Eide, D., & Madsen, E. L., (2014). *Handbook of Research on Innovation in Tourism Industries*, University of Nordland, 1(20), Pp. 1-26.
- [3] Bassey, B., (2015). 'Transforming the Nigeria tourism industry through tourism entrepreneurial development'. *African Journal of Business Management*, 9(15), Pp. 569-580.
- [4] Bazrafshan, J., & Bamri, A., (2018). 'Investigating and analyzing the situation of creative tourism in Zahedan'. *Regional Planning*, 31(4), Pp. 167-80. (In Persian)
- [5] Berglund, H., (2007). 'Researching Entrepreneurship as Lived experience'. *Handbook of Qualitative Research Methods in Entrepreneurship*, 3(17), Pp. 75-93.
- [6] Bhave, M., (1994). 'A Process Model of Entrepreneurial Venture Creation'. *Journal of Business Venturing*, 9(3), Pp. 223-242.
- [7] Buchanan, J. M., & Vanberg, V. J., (1991). 'The Market as a Creative Process'. *Economics and Philosophy*, 7(2), 167-186.
- [8] Chang, J., (2011) 'Introduction: Entrepreneurship in Tourism and Hospitality: The Role of SMEs'. *Asia Pacific Journal of Tourism Research*, 16(5), Pp. 467-469.
- [9] Chin, C. H., May Chiun. L., Songan, P., & Vikneswaran, N., (2014). 'Rural Tourism Destination Competitiveness: A study on Annah Rais Longhouse Homestay, Sarawak'. *Procedia Social and Behavioral Sciences*, 18(4), Pp. 35-44.
- [10] Correia, P. A. P., Medine, I. G., & Gonzalez Romo, Z. F., (2020). 'Entrepreneurship and innovation in Tourism: E-Businesses: Their Relationship with Their Audiences'. *Multilevel Approach to Competitiveness in the Global Tourism Industry*, 83(27), 159-176.
- [11] Creswell, J. W., (2013). *Qualitative Inquiry and Research method: Choosing among Five Approaches*. SAGE Publication, 13(2), Pp. 56-60.
- [12] Dale, A. I., (1991). *A History of Inverse Probability: from Thomas Bayes to Karl Pearson*. Department of Mathematical Statistics, 3(9), Pp. 91-107

- [13] De Carolis, D. M., & Saparito, P., (2006). *Social Capital, Cognition, and Entrepreneurial Opportunities: A Theoretical Framework*. *Entrepreneurship Theory & Practice*, 30(1), 41-56.
- [14] Diaz, D. (2001). 'The viability and sustainability of international tourism in developing countries'. Paper presented at the Symposium on tourism service, 15(5), Pp. 126-130.
- [15] Fernandes, P., (2016). *What is Entrepreneurship?*. *Journal of Management Studies*, (2)25, 321-360.
- [16] Fua, H., Okumusb, F., Wu,k., & Köseogluc, M., (2019). 'The entrepreneurship research in hospitality and tourism'. *International Journal of Hospitality Management*, 7(8), Pp. 1-12.
- [17] Ghanian, M., Khani, F., & Baqaei, L., (2011). 'Evaluation of Entrepreneurship in Rural Tourism'. *Rural Research*, 2 (3). 123-99. (In Persian)
- [18] Guba, E. G., & Lincoln, Y. S., (1989). *Fourth Generation Evaluation*. SAGE Publication, 13(4), Pp. 486-495.
- [19] Guizzardi, A., & Mazzocchi, M., (2013). 'Tourism demand for Italy and the business cycle', *Tourism Management*, 4(31), Pp. 366-7.
- [20] He, W., Wang, Y., Liu, H., Qian, J., & Zhuang, Q., (2019). 'What Influence Chinese Rural Migrant Workers' Opportunity Identification Level in Tourism Industry'. In 1st International Conference on Business, Economics, Management Science. Atlantis Press.
- [21] Hsieh, C., Nickerson, J., & Zenger, T., (2007). 'Opportunity discovery, problem solving and a theory of the entrepreneurial firm'. *Journal of Management Studies*, 44(7), Pp. 1255-1277.
- [22] Karkehabadi, Z., & Hosseini Mostakhdemini, H., (2019). 'Investigating the Potential of Tourism Entrepreneurship in Iranian Nomadic Society'. *Labor and Community Research*, (41) 5, Pp. 120-121. (In Persian)
- [23] Karikari, A., Rafique, D., George, A. T., Kwadwo Boateng, P., & Alhassan Baba, A., (2014). 'Opportunity Versus Necessity Entrepreneurship: an investigation of Women Entrepreneurs in Tthe Tourism Sector in Kumasi'. *International Journal of Economics, Commerce and Management* United Kingdom, 4(23), Pp. 250-256.
- [24] Khalifepour, M., (2009). 'The Role of Information Technology in Identifying and Discovering Entrepreneurial Opportunities in the Tourism

- Industry'. *Journal of Tourism Management*, 41(8), Pp. 52-90. (In Persian)
- [25] Kubickova, M., & Campbell, J. M., (2020). 'The Role of Government in Agro-Tourism Development: a Top-down Bottom-up Approach'. *Current Issues in Tourism*, 23(5), Pp. 587-604.
- [26] Lee, J., & Lee, H., (2015). 'Deriving Strategic Priority of Policies for Creative Tourism Industry in Korea using AHP'. *Procedia Computer Science*, 55(12), Pp. 479-484.
- [27] Mohammadi Eliassy, G. (2008). 'Entrepreneurship Legitimacy as an Emerging Scientific Field'. *Management Knowledge*, 80 (12), Pp. 200-213. (In Persian)
- [28] Momaiez, A., & Abbasi, M., (2012). 'The Future of Entrepreneurial Opportunities in the Land of Rotation Case Study: Jolfa Region'. *Journal of Applied Research in Geographical Sciences*, 11(26), Pp. 123-150. (In Persian)
- [29] NikRaftar, T., & Nosratifar, Z., (2017). *Analysis of Entrepreneurial Opportunities in Rural Tourism in Alborz Province*. Quarterly Journal of Space Economics and Rural Development, 6(23), 345-450. (In Persian)
- [30] Nongsiej, P., Shimray, S., & Somipam, R., (2017). Presented a paper on "The Role of Entrepreneurship in Tourism Industry: An Overview" in the National Seminar on Entrepreneurial Opportunities for Educated Youth in Global Business. Pondicherry University, 15(7), Pp. 23-24.
- [31] Oumlil, R., Juiz, C., (2018). 'Acceptance of Tourism E-Entrepreneurship: Application to Educational Balearic Islands Context'. *Journal of Entrepreneurship Education*, 21(1), Pp. 152-265.
- [32] Privitera, D., Stetic, S., Baran, T., & Nedelcu, A., (2020). 'Food, Rural Heritage, and tourism in the local Economy: Case Studies in Serbia, Romania, Italy, and Turkey'. *Handbook of Research on Agricultural Policy, Rural Development, and Entrepreneurship in Contemporary Economies*, 45(25), Pp. 189-219.
- [33] Parvazi, M., & Afshin, M., (2012). *The role of tourist attractions in sustainable development (Case study: The City of Zahedan)*. First National Conference on Geography, Environmental Risks and Sustainable Development, 1-5. (In Persian)
- [34] Piazolo, M., & Zanca, N. A., (2011). 'Medical Tourism - A Case Study for the USA and India, Germany and Hungary'. *Acta Polytechnica Hungarica*,

- (8)1, Pp. 560-632.
- [35] Ratten, V., Costa, C., & Boger, M., (2019). 'Artisan, Cultural and tourism entrepreneurship'. *International Journal of Entrepreneurial Behavior & Research*, 23(7), Pp. 423-430.
- [36] Rodriguez Sanchez, I., Williams, A. M., & Brotons, M., (2017). 'The innovation journey of new-to-tourism entrepreneurs'. *Current Issues in Tourism*, 10(8), Pp. 200-210.
- [37] Rusu, S., Isac, F. L., & Milin, A. I., (2017). 'Entrepreneurship in tourism - reasons, necessary resources and impediments'. *Ecoforum Journal*, 6(13), Pp. 19-23.
- [38] Safari, S., & Mirzaei Bafghi, M., (2014). 'Identifying and prioritizing entrepreneurial opportunities in the tourism industry of Yazd city'. *Quarterly Journal of Tourism Management Studies*, (26)16, Pp. 27-149. (In Persian)
- [39] Saarinen, J., Moswete, N., & Monare, M., (2014). 'Cultural Tourism: New Opportunities for Diversify The Tourism Industry in Botswana'. *Bulletin of Geography Socio Economic Series*, 26(26), Pp. 200-240.
- [40] Sarasvathy, S. D., Dew, N., Velamuri, S. R., & Venkataraman, S., (2003). 'Three views of entrepreneurial opportunity'. *Handbook of Entrepreneurship Research* (Pp. 141-160). Springer, Boston, MA.
- [41] Sequeira, A. H., (2014). *Conceptualization in Research*. National Institute of Technology Karnataka (NITK), Surathkal Publishing.
- [42] Shane, S., (2012). *Reflection* 'Reflection on the 2010 AMR Decade Award: Delivering on the Promise of Entrepreneurship as a Field of Research'. *Academy of Management Review*, 37(1), Pp. 100-120.
- [43] Shane, S., & Venkataraman, S., (2000). 'The Promise of Entrepreneurship as a Field of Research'. *Academy of Management Review*, 25(1), Pp. 217-226.
- [44] Tang, J., Tang, Z., & Marino, L., (2012). *Exploring an Inverted u-shaped Relationship between Entrepreneurial Orientation and Performance in Chinese Ventures*. Wiley-Blackwell, 60(1), Pp. 468-587.
- [45] Taghvaei Yazdi, M., & Shayan, M., (2013). 'A Study of the Relationship between Tourism and Entrepreneurship in Sustainable Development of Iran'. *Quarterly Journal of Iranian Management Sciences*, 6 (13), Pp. 324-330. (In Persian)
- [46] Venkataraman, S., (2019). *The Distinctive Domain of Entrepreneurship Research*. In Seminal Ideas for the Next Twenty-Five Years of

Advances (Pp. 5-20). Emerald Publishing Limited.

- [47] Wan, H., (2008). 'Resonance as a Mediating Factor Accounting for the Message Effect in Tailored Communication- Examining Crisis Communication in a Tourism Context'. *Journal of Communication*, 58(3), Pp. 472–489.
- [48] Welter, F., & Gartner, W. B., (2016). *A Research Agenda for Entrepreneurship and Context*. Edward Elgar Publishing.
- [49] Wu, X., (2000). 'Ethnic tourism: a helicopter from "huge graveyard" to paradise'. *Hmong Studies Journal*, 3(12), Pp. 1-33.
- [50] Yachin, J. M., (2017). 'The entrepreneur–opportunity nexus: discovering the forces that promote product innovations in rural micro tourism firms'. *Scandinavian Journal of Hospitality and Tourism*, 13(8), Pp. 39-42.
- [51] Zahra, S. A., (2007). 'Contextualizing theory building in entrepreneurship research'. *Journal of Business Venturing*, 22(3), Pp. 443-452.
- [52] Zahra, S. A., Wright, M., & Abdelgawad, S. G., (2014). 'Contextualization and the advancement of entrepreneurship research'. *International Small Business Journal*, 32(5), Pp. 479-500.
- [53] Zivdar, M., (2020). 'Entrepreneurial Opportunities: Models and Approaches, Assumptions and Perspectives'. *Science and Technology Policy Letter*, 9(4), Pp. 47-56. (In Persian)
- [54] Zivdar, M., Imanipour, N., Talebi, K., & Hosseini, S. R., (2016). 'A model of Decision-making for New Venture Creation: a Grounded Theory approach'. *Innovation Management*, 5(2), Pp. 109-134. (In Persian)

## The Conceptualization of Entrepreneurial Opportunities in the Zahedan Tourism Industry: An Explorative Study

Sara Shahriari Moghadam<sup>1</sup>, Mehdi Zivdar<sup>2\*</sup>, Soheila Keshavarz<sup>2</sup>

1. M.Sc. Student in Entrepreneurship, University of Sistan and Baluchestan

2. Assistant Professor, University of Sistan and Baluchestan

3. M.Sc. in Entrepreneurship, University of Sistan and Baluchestan

### Abstract

The necessity of paying attention to the factor of context in current entrepreneurial research makes exploring of entrepreneurial opportunities in the tourism industry in the city of Zahedan a prominent research topic. Therefore, the present research, using a qualitative and exploratory plan, conceptualizes the entrepreneurial opportunities of the tourism industry in the aforementioned Iranian city. The statistical population of the study consists of experts in the fields of entrepreneurship and tourism. The sampling method is theoretical and the criterion for determining the sample size is theoretical saturation. Data collection was performed through several semi-structured qualitative interviews with twenty-three sample. The results of the coding, categorization and validation process led to the developing of 11 main categories (anthropological opportunity, geomorphological opportunity, dynamic opportunity, non-dynamic opportunity, placebo effect opportunity, technological opportunity, knowledge-based opportunity, abdominal opportunity, commercialization opportunity, service opportunity, Medical Opportunity) and 31 sub-categories as entrepreneurial opportunities in the tourism industry of the city of Zahedan. On the one hand, the research findings contain theoretical contribution to the knowledge-based domain of entrepreneurship from the perspective of the necessity of developing grounded concepts based on the dynamics and specific contextual conditions, and explain the action of entrepreneur in Iran, on the other hand. These are also appropriate for designing of relevant models, especially in the tourism industry. In this regard, and based on the research findings, some suggestions for future researches, and some practical and policy-making implications for the scientific discipline of entrepreneurship, entrepreneurial actions, and policy-making in the country's field of entrepreneurship have been presented.

**Keywords:** Entrepreneurial Opportunities; Contextualization; Qualitative Research; Tourism Industry; Zahedan.

\* Corresponding Author's E-mail : mehdizivdar@entp.usb.ac.ir

## مفهوم پردازی فرصت‌های کارآفرینانه صنعت گردشگری شهرستان زاهدان: یک مطالعه اکتشافی

سara شهriyarی مقدم<sup>۱</sup>، مهدی زیودار<sup>۲\*</sup>، سهیلا کشاورز<sup>۳</sup>

۱. دانشجوی کارشناسی ارشد رشته کارآفرینی، دانشگاه سیستان و بلوچستان

۲. استادیار، دانشگاه سیستان و بلوچستان

۳. کارشناس ارشد رشته کارآفرینی ، دانشگاه سیستان و بلوچستان

### چکیده

لزوم توجه به عامل زمینه در پژوهش‌های کنونی کارآفرینی، واکاوی فرصت‌های کارآفرینانه صنعت گردشگری، با توجه به شرایط زمینه‌ای این صنعت در شهرستان زاهدان را به موضوع پژوهشی بر جسته‌ای مبدل می‌سازد. از این رو، در پژوهش حاضر با استفاده از یک روش کیفی و اکتشافی، به مفهوم پردازی فرصت‌های کارآفرینانه صنعت گردشگری در شهرستان زاهدان پرداخته شده است. پژوهش حاضر به لحاظ جهت‌گیری، بنیادی و از نظر هدف، اکتشافی است. نوع پژوهش نیز کیفی است. جامعه آماری پژوهش را خبرگان حوزه کارآفرینی و صنعت گردشگری تشکیل می‌دهند. روش نمونه‌گیری، نظری و ملاک تعیین حجم نمونه، اشباع نظری است. گرداوری داده‌ها پس از نهایی شدن پروتکل مصاحبه و با استفاده از مصاحبه‌های متعدد کیفی نیمه ساختاریافته با ۲۳ نفر از اعضای نمونه نظری پژوهش، انجام شد. نتایج حاصل از فرایند کدگذاری، طبقه‌بندی و اعتباربخشی به یافته‌های پژوهش، منجر به توسعه ۱۱ مقوله اصلی (فرصت آتروپولوژی، فرصت ژئومورفولوژی، فرصت دینامیکی، فرصت غیردینامیکی، فرصت اثر پلاسیو، فرصت فناورانه، فرصت دانشی، فرصت شکم‌گردی، فرصت تجاری‌سازی، فرصت خدماتی، فرصت پژوهشی) و ۳۱ زیر- مقوله از فرصت‌های کارآفرینانه صنعت گردشگری شهرستان زاهدان شده است. یافته‌ها و نتایج این پژوهش از یک سو، حاوی مشارکت نظری برای قلمرو دانشی حوزه مطالعاتی- پژوهشی کارآفرینی از منظر لزوم توسعه مفاهیم داده‌بنیاد مبتنی بر پویایی‌ها و شرایط خاص زمینه‌ای است و از سوی دیگر، برای تبیین کنش کارآفرینانه بنیان‌گذاران کسب و کار در ایران و همین‌طور، طراحی الگوهای مرتبط، بهویژه در صنعت گردشگری مناسب است. در همین راستا و بر مبنای یافته‌ها و نتایج، پیشنهادهای پژوهشی، کاربردی و سیاست‌گذاری برای رشته علمی کارآفرینی، اقدامات کارآفرینانه و همچنین، سیاست‌گذاری حوزه کارآفرینی در کشور، ارائه شده است.

**کلیدواژه‌ها:** فرصت‌های کارآفرینانه، زمینه‌محوری، پژوهش کیفی، صنعت گردشگری، زاهدان.

\* E-mail: mehdizivdar@entp.usb.ac.ir

نویسنده مسئول مقاله: